

**Кому:** Министерству внутренних дел Республики Казахстан  
**От:** Абдильманова М.С., главного специалиста отдела архитектуры сферы ГУ Управления строительства, архитектуры и градостроительства Акмолинской области  
**Дата:** 19.09.2025 г.

## АНАЛИТИЧЕСКАЯ ЗАПИСКА

**Тема:** Анализ коррупционных рисков в системе государственных закупок Республики Казахстан

**Ключевые слова:** коррупция, госзакупки, риски, контроль, государственные закупки, Казахстан

Государственные закупки играют ключевую роль в обеспечении функционирования и развития различных отраслей экономики и социальной сферы. Вместе с тем, система госзакупок подвержена коррупционным рискам, которые могут снижать эффективность использования бюджетных средств, подрывать доверие к государственным институтам и препятствовать развитию честной конкуренции.

Целью данной записи является анализ текущих коррупционных рисков в системе государственных закупок в Казахстане, выявление основных проблем и разработка рекомендаций по их минимизации.

С 2020 года по июль 2022 года Госкорпорация заключила 22 616 договоров на сумму 86,8 млрд тенге. Из них договоров с нарушениями требований законодательства выявлено на 1,36 млрд тенге (это 1,6% от общей суммы) (Рисунок 1), в 2020 году — 1,06 млрд тенге (3,8%), в 2021 году — 156,1 млн тенге (0,5%), за 7 месяцев 2022 года — 142,1 млн тенге (0,5%).

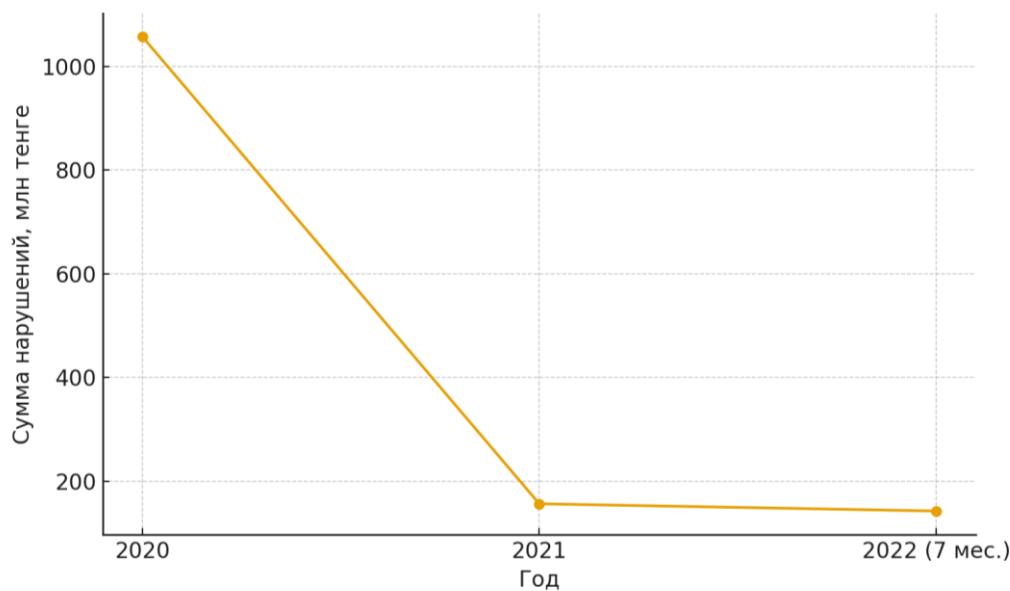


Рисунок 1 Динамика нарушений по годам

Наибольшая сумма нарушений (Рисунок 2) выявлена в Центральном аппарате— 808,2 млн тенге (60,9%), в Атырауской области — 114,3 млн тенге (8,6%), в Акмолинской области — 72,3 млн тенге (5,5%), в Восточно-Казахстанской области — 51,8 млн тенге(3,9%).

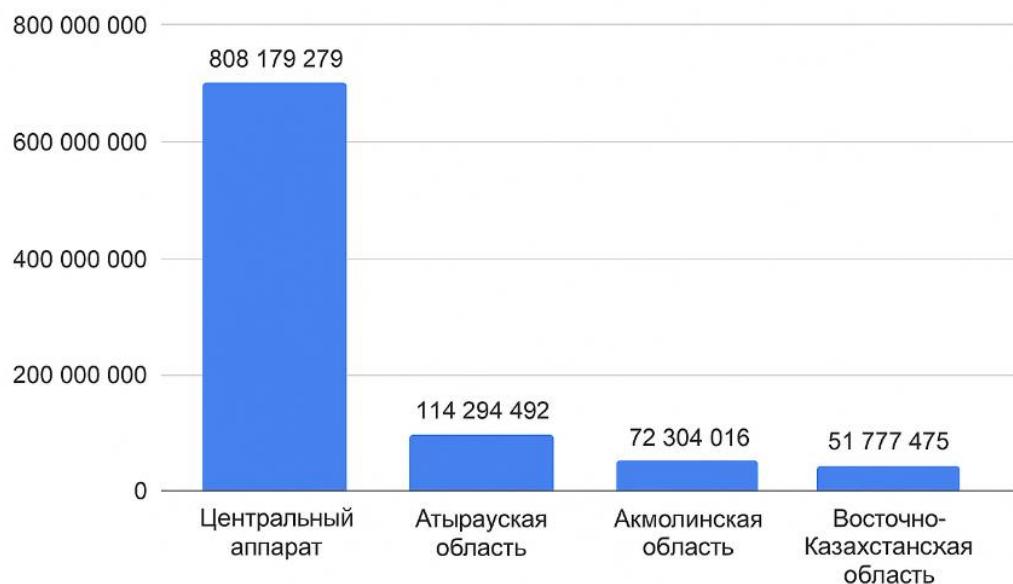


Рисунок 2 Распределение нарушений по регионам

За указанный период выявлено 61 нарушение. Основные виды нарушений: некорректная разработка и размещение технической спецификации (ТС) и конкурсной документации (КД) — 29 случаев; ограничение числа потенциальных поставщиков — 14 случаев; допуск к конкурсу поставщиков, не соответствующих требованиям — 7 случаев; неверный выбор способа закупки — 6 случаев; завышение стоимости работ — 4 случая; некачественная работа конкурсной комиссии — 1 случай.

Чаще всего встречаются нарушения, связанные с ТС и КД (29 случаев) и ограничением числа поставщиков (14 случаев).

Больше всего нарушений допущено: Атырауский филиал — 12 нарушений, из них 7 связаны с ТС и КД; Центральный аппарат — 7 нарушений, из них 6 — это допуск неподходящих поставщиков; Акмолинский и Павлодарский филиалы — по 6 нарушений каждый; Северо-Казахстанский филиал — 5 нарушений; Западно-Казахстанский филиал — 4 нарушения.

В целом 40 из 61 нарушения (65,5%) приходятся на 6 филиалов из 16. Остальные филиалы допустили от 1 до 3 нарушений.[1]

Основные факторы, способствующие коррупционным проявлениям Для формирования системы эффективного противодействия коррупции необходимо прежде всего определить основные факторы, способствующие ее проявлениям в современных условиях. Среди них наиболее актуальными в настоящее время являются, во-первых, несовершенство отраслевых законов, нормы

которых при правоприменении нередко создают условия для совершения коррупционных деяний. Гражданам, не разбирающимся в тонкостях юриспруденции, на практике бывает сложно правильно понять и надлежаще трактовать положения таких законов. Во-вторых, недостаточная прозрачность государственного и корпоративного управления. Процесс выработки и принятия управленческих решений по-прежнему остается одним из самых закрытых, в том числе в случаях, когда речь идет о решениях, затрагивающих права и законные интересы граждан. В-третьих, сохраняются коррупционные риски, связанные с прямым контактом должностных лиц с населением при оказании государственных услуг. В-четвертых, все еще низкий уровень правовой культуры населения, в том числе самих служащих государственного сектора, что позволяет нечистоплотным работникам использовать его в корыстных, противоправных целях. В-пятых, отсутствие комплексной и целенаправленной информационной работы по формированию антикоррупционной модели поведения граждан и общественной атмосферы неприятия коррупции. В-шестых, недостаточный уровень оплаты труда отдельных категорий государственных служащих и социальных гарантий на государственной службе.[2]

Таким образом, коррупционные риски в системе государственных закупок остаются значительной проблемой, влияющей на качество и эффективность расходования бюджетных средств. Основные причины — недостаток прозрачности, слабый контроль и отсутствие эффективных механизмов противодействия коррупции.

Рекомендации могут включать обучение и повышение квалификации всех участников закупочной деятельности. Регулярные тренинги и курсы помогут им лучше разбираться в антикоррупционных стандартах и соблюдать правила.

Также стоит ввести механизмы защиты и поощрения людей, сообщающих о коррупции. Это поможет свидетелям не бояться рассказывать о нарушениях. Кроме того, нужно развивать антикоррупционное законодательство, чтобы оно было более эффективным. Наконец, важно использовать современные технологии, такие как анализ больших данных и искусственный интеллект. Они помогут быстрее выявлять подозрительные схемы и предотвращать коррупционные действия ещё на ранней стадии.

### **Список использованных источников**

1. Общее количество договоров Госкорпорации с 2020 г. по июль 2022 г//  
<https://gov4c.kz/upload/iblock/f5d/mwd0mnwx49mro5ctlefrdkl67mx0kd29.pdf>
2. Для формирования системы эффективного противодействия коррупции <https://annk.kz/post/osnovnye-faktory-sposobstvuyushchie-korrupzionnym-proyavleniyam>