**Кому:** Министерству транспорта Республики Казахстан, Министерству индустрии и инфраструктурного развития Республики Казахстан

**ФИО и должность автора:** Жумагулова Г.С., главный специалист ГУ «Отдел внутренней политики, культуры, развития языков и спорта города Косшы»

Дата: 02.06.2025 г.

## АНАЛИТИЧЕСКАЯ ЗАПИСКА

**Тема:** Роль Казахстана в транзитной логистике

**Ключевые слова:** логистика, логистический хаб, инфраструктура, экспорт, транзит

Введение Казахстан играет важную роль в мировой транзитной логистике, являясь стратегическим узлом между Востоком и Западом. Страна обладает развитой транспортной инфраструктурой и активно современные развивает еë. включая цифровые технологии логистические Казахстан стремится процессы. стать логистическим хабом региона, предлагая конкурентоспособные условия для транзитных перевозок. Казахстан имеет все шансы укрепить позиции ключевого транзитного звена между Китаем и Европой на фоне глобальных логистических сдвигов. Транзитный потенциал Казахстана один из важнейших ресурсов, открывающий новые возможности для экономического роста. Географическое положение страны делает её ключевым участником международных транспортных и торговых потоков, особенно в рамках «Нового Шёлкового пути», который формирует современную экономическую ось между Китаем и Европой.

Цель - проанализировать текущее участие Казахстана в логистике, оценить вызовы и возможности, а также предложить меры по повышению эффективности транспортной инфраструктуры и транзитного потенциала.

С ростом объёмов транзита в РК создаются новые рабочие места и развивается инфраструктура, особенно в регионах, находящихся на ключевых транспортных маршрутах. Развитие транзитных коридоров положительно влияет на социально-экономическую ситуацию в приграничных и менее развитых областях, улучшая инфраструктуру, повышая уровень жизни местного населения и способствуя привлечению инвестиций. За последние годы Казахстан добился значительных результатов в развитии транзитной инфраструктуры: создано около 600 тыс. рабочих мест, сформированы конкурентоспособные коридоры с низкой стоимостью и большой скоростью доставки грузов. В целом за

последние 15 лет в развитие транзитного потенциала было инвестировано более 10 трлн тг [1].

## Основная часть

Основные проблемы транзитной логистики в Казахстане:

- Ограниченная пропускная способность железнодорожных переходов с Китаем.
- Долгое оформление грузов и бюрократические барьеры.
- Конкуренция со стороны России и альтернативных южных маршрутов.
- Недостаток логистических хабов и сервисов на местах.
- Зависимость от внешнеполитических рисков и санкций.

Элементы роли Казахстана в транзитной логистике:

- 1. Географическое положение: Казахстан расположен на перекрёстке ключевых транспортных коридоров, что делает его привлекательным для транзитных перевозок между Китаем и Европой.
- 2. Транспортная инфраструктура: Развитие транспортной инфраструктуры, включая железные дороги, автомобильные дороги и трубопроводы, играет ключевую роль в транзитной логистике Казахстана.
- 3. Транспортно-логистические центры: Строительство и развитие транспортно-логистических центров, таких как сухопутный порт "Хоргос" и порт Курык, способствует повышению эффективности транзитных перевозок.
- 4. Участие в инициативе «Один пояс один путь»: Казахстан активно участвует в проектах, связанных с инициативой «Один пояс один путь», что способствует расширению транспортных связей и увеличению транзитных перевозок [2].
- 5. Цифровизация логистики: Развитие цифровых технологий в логистике, включая ИИ-модели и блокчейн-системы, способствует повышению эффективности и прозрачности процессов.
- 6. Сотрудничество с другими странами: Казахстан активно сотрудничает с другими странами в рамках транспортных проектов, например, с Азербайджаном, Грузией и Турцией в рамках контейнерного поезда Сиань Стамбул Прага.
- 7. Логистические хабы: Казахстан стремится стать логистическим хабом, подобным сингапурскому JTC Logistics Hub и немецкому Duisburg Intermodal Terminal, с использованием цифровых технологий и инновационных решений.
- 8. Эффективность логистики: Казахстан занимает ведущие позиции среди стран Центральной Азии по эффективности логистики в рейтинге LPI, что подтверждает его потенциал как транзитного коридора.
- 9. Проекты расширения инфраструктуры: Расширение участка Достык–Мойынты и другие проекты направлены на увеличение пропускной способности и эффективности транзитных перевозок.

Сегодня КНР — крупнейший грузоотправитель в мире: общий тоннаж экспортируемых грузов составляет около 4,5 млрд тонн в год, из которых 60%-70% приходится на морские перевозки. Более трети глобальных контейнерных потоков на определённом этапе проходит через Китай, будь то порты или транзитные узлы. США и ЕС стремятся ограничить присутствие китайских технологий в логистике и судостроении, а маршруты из Поднебесной в Европу и Штаты пролегают через ряд важных портов, многие из которых стали ареной стратегически геополитического соперничества, особенно на фоне торговой войны между КНР и США. В ответ на это Китай формирует альтернативную логистическую архитектуру, ключевым элементом которой является сухопутный маршрут «Один пояс — один путь». Его основное направление проходит через Казахстан, Россию и Беларусь, где скорость доставки значительно больше, чем по морю: 10-12 дней против 30 соответственно. Существуют и обходные маршруты без участия РФ через РК, Иран и Турцию [3].

На фоне возросших рисков в сфере морских грузоперевозок Казахстану необходимо с удвоенной силой продолжать развитие транзитного потенциала. При этом уже сегодня показатели транзита через страну превышают целевые индикаторы «Концепции развития транспортно-логистического потенциала РК до 2030 года»: фактический объём за 2023 год составил 30 млн тонн, при целевом показателе в 27,7 млн тонн. Согласно концепции, к 2030 году транзит должен достичь 35 млн тонн, в том числе контейнерные перевозки — 2 млн ДФЭ.



Рисунок-1. Концепция развития транпортно-логистического потенциала РК до 2030 года. Целевые индикаторы. Рост объема транзита через территорию страны, млн.тонн

В условиях нестабильности на мировых рынках и зависимости от экспорта нефти РК необходимо активно продолжать диверсификацию экономики. Одним из ключевых направлений в этом процессе является развитие транзитных перевозок — стабильного и востребованного источника дохода, не подверженного таким резким колебаниям, как сырьевые рынки.

Так, объём экспорта грузовых услуг железнодорожного транспорта за 2024 год составил 1,3 млрд долл. США — на 2,1% больше, чем в 2023-м, и на 91% больше по сравнению с 2019 годом. Экспорт грузовых услуг автомобильного транспорта вырос за год на 19,6%, до 665,7 млн долл. США, морского — на 47,2%, до 64,7 млн долл. США. Рост за последние пять лет — в 2,8 раза и в 5,1 раза соответственно. Для сравнения: экспорт услуг трубопроводного транспорта за год увеличился на 7,1%, но по сравнению с 2019-м сократился на 1,6% [4].



Рисунок-2. Экспорт грузовых транспортных услуг за 2019-2024 гг., млн.долл.США

В этой стратегической трансформации центральную роль в качестве логистического инновационного хаба может сыграть строящийся город Алатау. Он расположен на перекрёстке ключевых коридоров и способен стать как физическим, так и цифровым ядром транзитной инфраструктуры Казахстана:

юг — «Западная Европа — Западный Китай»;

север — в направлении Астаны;

восток — в направлении Усть-Каменогорска.

Специальная экономическая зона (СЭЗ) «Алатау», являющаяся частью инфраструктуры нового строящегося города — это не просто технопарк, а экосистема: здесь планируется развивать стартапы в области транспортных технологий, ИИ-решения в логистике, автоматизацию таможни и кросс-бизнес-платформы для е-commerce.

Подобно тому, как JTC Logistics Hub в Сингапуре объединил хранение, цифровой учёт и last-mile delivery, Алатау может создать устойчивую цифровую логистику на всём протяжении казахстанского транзитного маршрута.

Согласно отчёту Международного финансового центра «Астана» (AIFC), прогнозируется, что доля транспорта и логистики в ВВП РК вырастет с 6,2% в 2022-м до 9% в 2025 году. Одновременно, в рамках реализации инициативы «Цифровой Казахстан», в СЭЗ «Алатау» и смежных особых экономических зонах могут быть созданы тысячи высококвалифицированных рабочих мест в сфере интеллектуальных транспортных решений. Так, к примеру, в рамках государственной программы «Цифровой Казахстан» к 2020 году было создано более 50 тыс. рабочих мест [5].

## Выводы и предложенные решения/рекомендации

Расположение Казахстана на ключевой развилке «Нового Шёлкового пути» предоставляет уникальные возможности для развития страны как важнейшего транзитного коридора. Система транзитных путей РК соединяет Восток и Запад, что обеспечивает стране стратегическое и Европой. положение связующего звена между Китаем максимального эффекта Казахстан должен делать ставку на интеграцию цифровой логистики, включая ИИ-модели, блокчейн-системы учёта, автоматизированное распределение грузов, развитие а также инновационных хабов, подобных сингапурскому JTC Logistics Hub (инновационному многоуровневому логистическому центру цифровой логистической инфраструктурой) интегрированной немецкому Duisburg Intermodal Terminal (ключевому логистическому узлу использующему ИИ-управляемую систему управления терминалом — Terminal Operating System — для оптимизации операций).

Рекомендации для решения проблем:

- 1. Ускорить цифровизацию таможенных и транзитных процедур.
- 2. Развивать логистические хабы (например, Khorgos Dry Port).
- 3. Субсидировать контейнерные перевозки по ключевым маршрутам.
- 4. Активизировать участие в международных логистических форумах.
- 5. Привлекать частные инвестиции в железнодорожную и портовую инфраструктуру.

## Список использованных источников:

- 1. Официальный сайт World News Деловой Казахстан <a href="https://dknews.kz/ru/ekonomika/359659-kazahstan-prevrashchaetsya-v-centr-umnoy-logistiki">https://dknews.kz/ru/ekonomika/359659-kazahstan-prevrashchaetsya-v-centr-umnoy-logistiki</a>
- 2. Belt and Road Portal. https://rus.yidaiyilu.gov.cn/
- 3. Eurasian Development Bank Reports (2023).

- AO «KTZ Express». <a href="https://www.ktze.kz">https://www.ktze.kz</a>
  Официальный сайт Astana International Financial Centre (AIFC). https://aifc.kz