

Кому: Директору департамента стратегического анализа и развития Оспанову А.А.

ФИО и должность автора: Бесжанов А.К., руководитель управления сводного анализа и проектной деятельности Министерства национальной экономики Республики Казахстан

Дата: 11.02.2025 г.

АНАЛИТИЧЕСКАЯ ЗАПИСКА

Тема: Использование проектного управления в Министерстве национальной экономики

Ключевые слова: проектное управление, agile, SCRUM, PMIAA

1. Введение

Проектное управление (ПУ) является критически важным инструментом для успешной реализации государственных инициатив и достижения стратегических целей. В условиях динамично развивающейся экономики, какой является Республика Казахстан, эффективность государственного управления напрямую зависит от способности планировать, контролировать и успешно завершать сложные проекты.

Министерство национальной экономики (МНЭ) играет ключевую роль в этом процессе, отвечая за разработку и реализацию экономической политики страны.

2. Основная часть

2.1. Текущая практика проектного управления в МНЭ РК

В настоящее время в МНЭ применяются различные инструменты проектного управления, среди которых ключевую роль играют государственные программы стратегического развития, в разработке и реализации которых министерство принимает активное участие, поскольку они направлены на достижение долгосрочных целей развития страны и характеризуются сложной структурой, требующей эффективного управления для успешного выполнения.

Параллельно с этим активно внедряется программа «Цифровой Казахстан», которая способствует цифровизации процессов управления проектами в МНЭ, а использование современных информационных технологий позволяет автоматизировать сбор и анализ данных, улучшить координацию между участниками проектов и повысить прозрачность управления.

При этом для контроля за ходом реализации проектов применяется система мониторинга целевых индикаторов с использованием ключевых показателей эффективности (KPI), что позволяет своевременно выявлять

отклонения от плана и оперативно принимать необходимые корректирующие меры.

2.2. Проблемы и барьеры внедрения

Несмотря на достигнутые успехи, в практике проектного управления в МНЭ остаются существенные проблемы и барьеры, которые требуют внимания для дальнейшего совершенствования системы.

Одной из ключевых проблем является недостаточная координация между ведомствами, что особенно критично, учитывая, что реализация многих проектов требует участия различных государственных органов и организаций. Отсутствие четких механизмов взаимодействия между ними часто приводит к задержкам в принятии решений, дублированию функций, а также неэффективному использованию ресурсов, что снижает общую результативность проектов.

Помимо этого, наблюдается дефицит компетенций сотрудников в области проектного управления, поскольку успешное выполнение проектов требует от специалистов глубоких знаний и практических навыков в этой сфере.

В МНЭ пока недостаточно квалифицированных специалистов, обладающих необходимой экспертизой, что затрудняет внедрение современных методов и инструментов управления проектами и замедляет процесс трансформации ведомства.

Еще одной значимой проблемой является отсутствие унифицированной методологии проектного управления.

Различные подразделения министерства зачастую применяют разные подходы и стандарты при реализации проектов, что создает несогласованность в процессах, усложняет контроль и оценку результатов, а также снижает общую эффективность управления проектами в масштабах всего министерства.

При этом отсутствие единой методологической базы также затрудняет обмен опытом и лучшими практиками между подразделениями, что могло бы способствовать повышению качества управления проектами.

2.3. Потенциальные возможности для развития

Для повышения эффективности проектного управления в МНЭ необходимо задействовать имеющиеся потенциальные возможности для развития, которые могут существенно улучшить текущие практики и процессы.

Одним из перспективных направлений является внедрение agile-методов, таких как SCRUM и KANBAN, которые позволяют сделать управление проектами более гибким и адаптивным к изменениям внешней среды, что особенно важно в условиях динамичного развития экономики и общества; использование этих методологий способствует

ускорению процессов принятия решений, улучшению взаимодействия между командами и повышению общей результативности проектов.

Параллельно с этим значительный потенциал заключается в применении технологий искусственного интеллекта и анализа больших данных (big data), которые могут стать мощными инструментами для прогнозирования рисков, оптимизации распределения ресурсов и поддержки принятия обоснованных управленческих решений; использование ИИ позволяет автоматизировать рутинные процессы, выявлять скрытые закономерности в данных и предлагать рекомендации на основе глубокого анализа, что значительно повышает точность планирования и снижает вероятность ошибок.

Еще одним важным направлением является развитие системы подготовки кадров и сертификации специалистов в области проектного управления, поскольку создание комплексной программы обучения и аттестации сотрудников позволит не только повысить их профессиональный уровень, но и обеспечить единообразие подходов к управлению проектами внутри министерства; внедрение международных стандартов сертификации, таких как PMIAA или PRINCE2, может стать ключевым шагом в формировании пула высококвалифицированных специалистов, способных успешно реализовывать сложные проекты и внедрять современные методологии в практику работы министерства.

3. Международный опыт

Изучение международного опыта позволяет выявить лучшие практики в области проектного управления и адаптировать их к условиям Казахстана. Рассмотрим опыт нескольких стран:

Великобритания: В Великобритании широко применяется методология PRINCE2, которая является стандартом управления проектами в государственном секторе. PRINCE2 обеспечивает четкую структуру управления проектами, контроль за бюджетом и сроками выполнения.

США: В США действует программа PMIAA, направленная на стандартизацию проектного управления в федеральных агентствах. PMIAA устанавливает требования к квалификации руководителей проектов и внедрению единых стандартов управления.

Сингапур: Сингапур известен своей программой Smart Nation, которая предусматривает цифровую трансформацию государственного управления. В рамках этой программы реализуются многочисленные проекты по созданию цифровых платформ и сервисов для граждан.

4. Выводы

Проектное управление в МНЭ РК находится на этапе развития. Несмотря на достигнутые успехи, существуют проблемы, связанные с координацией, компетенциями сотрудников и отсутствием единой методологии. Для повышения эффективности управления проектами

необходимо использовать международный опыт, внедрять современные методы и инструменты, а также развивать профессиональные компетенции сотрудников.

5. Рекомендации

Для улучшения проектного управления в МНЭ рекомендуется осуществить комплекс мер, направленных на повышение эффективности и согласованности процессов.

Прежде всего, необходимо разработать единую методологию проектного управления, основанную на международном опыте, таком как PRINCE2 или PMBOK, что позволит стандартизировать подходы к управлению проектами, обеспечить единообразие процессов и повысить их прозрачность.

В дополнение к этому следует создать Центр компетенций по проектному управлению в рамках министерства, который станет ключевым звеном для обучения сотрудников современным методам управления проектами, а также окажет практическую поддержку в реализации проектов, способствуя распространению лучших практик и унификации процессов.

Параллельно важно развивать цифровые инструменты мониторинга и контроля проектов, внедряя современные системы управления проектами и аналитические платформы, которые позволят автоматизировать сбор данных, осуществлять оперативный анализ показателей и принимать своевременные управленческие решения.

Для повышения профессионального уровня сотрудников необходимо активно развивать программы повышения квалификации, включая специализированные курсы обучения и сертификацию по международным стандартам, что обеспечит наличие квалифицированных кадров, способных эффективно управлять сложными проектами.

Наконец, рекомендуется внедрять гибкие методы управления проектами, такие как Agile и SCRUM, которые помогут повысить адаптивность процессов, ускорить реализацию проектов и сделать их более устойчивыми к изменениям внешней среды, что особенно важно в условиях динамичного развития экономики и общества.

Список использованной литературы

1. Информация Министерства национальной экономики РК (11.02.2025)
2. Информация Министерства цифрового развития, инновации и аэрокосмической промышленности РК (07.02.2025)
3. Правила осуществления проектного управления (*Приказ Министра цифрового развития, инноваций и аэрокосмической промышленности РК от 31 июля 2023 г. № 301/НК*)

4. Типовой регламент проектного управления государственных органов (*Приказ Министра национальной экономики РК от 13 января 2022 г. № 2*)

5. Система государственного планирования в Республике Казахстан (*Постановление Правительства РК от 29 ноября 2017 г. №790*)