<u>Шаблон аналитической записки</u>

1.	Язык аналитической	русский
	записки	
2.	Год	2024
3.	Регион	Павлодарская область
4.	Тип кейса	Аналитическая записка в рамках курсов переподготовки
5.	Направление работы	 Цифровые инструменты управления Государственная служба Государственные закупки Государственное управление Государственные услуги Национальная экономика и экономика территорий Международные отношения
6.	Название проекта	Видение развития государственной службы: профессионализация государственной службы
7.	Ключевые слова	 Профессионализация государственной службы Борьба с терроризмом Национальная безопасность Межведомственное взаимодействие Кадровый потенциал Финансирование
8.	Руководитель проекта	Омарова М.С.
9.	Автор (ФИО)	Абитова А.Р.
10.	Должность автора	Главный инспектор группы по антитеррористической комиссии Аппарата акима Павлодарской области

Аналитическая записка на тему «Видение развития государственной службы: профессионализация государственной службы»

1. Введение

Профессионализация государственной службы в области борьбы с терроризмом является центральной задачей обеспечения национальной безопасности и защиты населения. Борьба с терроризмом требует не только оперативных и правовых мер, но также талантливых специалистов, способных эффективно реагировать на угрозы и нейтрализовать последствия террористических актов. В этом контексте особое значение имеет профессионализация государственных органов, занимающихся борьбой с терроризмом.

Казахстан, как страна Центральной Азии, сталкивается с растущими угрозами, связанными с терроризмом, экстремизмом и радикализацией населения. Реагируя на эти угрозы, Казахстан принял комплексные меры, направленные на укрепление безопасности и совершенствование структуры государственных органов, ответственных за борьбу с терроризмом. В нашей стране уже много лет успешно и эффективно применяются различные меры по недопущению распространения экстремистской и террористической идеологии. И эти меры требуют постоянной модернизации. Опыт государственной службы в области борьбы с терроризмом включает не только создание необходимых структур и механизмов, но также развитие кадрового потенциала, подготовку персонала и повышение квалификации, улучшение связи между различными правительственными учреждениями и международными партнерами.

2. Проблемы и вызовы

Проблема терроризма приобретает все более сложные и многогранные формы, требующие от государства адекватного и эффективного реагирования. В Казахстане, как и во многих противодействие терроризму опирается странах, на профессионализм государственных служащих, работающих в соответствующих структурах. Однако профессионализация этой сферы сталкивается с рядом серьезных вызовов, требующих комплексного и системного подхода к решению. Одной из ключевых проблем является недостаток высококвалифицированных специалистов. Современный терроризм использует высокотехнологичные методы, включая кибертерроризм, пропаганду в социальных сетях и сложные финансовые схемы для финансирования своей деятельности. Эффективное противодействие таким угрозам требует специалистов с глубокими знаниями в области кибербезопасности, анализа данных, психологии, криминалистики и международного права. В Казахстане дефицит специалистов в этих областях ощущается особенно остро. Например, в республике на сегодняшний день осуществляют деятельность 121 Высшее учебное заведение, в т.ч. государственные и частные университеты, институты и академии. Из них курс бакалавриата по специальности «религиоведение» имеется только лишь в 6 ВУЗах (приложение 1). Все это приводит к высокой текучести кадров в государственных структурах, занимающихся борьбой с терроризмом, и затрудняет накопление необходимого опыта в данной сфере. Недостаток специалистов также сказывается на качестве подготовки оперативных планов, аналитических отчетов и прогнозировании будущих угроз.

Вторая серьезная проблема — **недостаточная координация и межведомственное взаимодействие**. Противодействие терроризму требует слаженной работы различных государственных органов: правоохранительных органов, спецслужб, органов безопасности, министерств обороны и внутренних дел, а также судебной системы. Отсутствие эффективной системы обмена информацией, дублирование функций и противоречивые

инструкции значительно снижают оперативность и эффективность антитеррористической деятельности. Многие структуры зачастую работают в изоляции, не имея полного доступа к информации, необходимой для принятия оперативных решений. Это препятствует предотвращению радикализации граждан в регионах, а также в целом снижает качество проводимой в этой сфере работы. Отсутствие единой базы данных о террористических группировках, их лидерах и финансировании, а также недостаточная цифровизация процессов также вносят свой вклад в неэффективность работы. Кроме того, отсутствует ясный и понятный для сотрудников местных исполнительных органов механизм осуществления данной работы и предоставления отчетности, что может привести к задержкам и несогласованным действиям.

Третьей проблемой является **недостаток ресурсов**. Эффективное противодействие терроризму требует значительных финансовых вложений в мотивацию специалистов, развитие технологий, подготовку кадров, обновление оборудования и создание современной инфраструктуры. Недостаток финансирования может привести к ограничению возможностей государственных органов в борьбе с терроризмом, снижению качества работы и ухудшению материально-технического обеспечения. В свою очередь, недостаток мотивирования специалистов в сфере противодействия терроризму ограничивает возможности максимального использования их потенциала.

3. Пути решения

Для эффективного решения указанных проблем необходим комплексный подход, включающий укрепление кадрового потенциала, улучшение межведомственного взаимодействия и обеспечение адекватного финансирования.

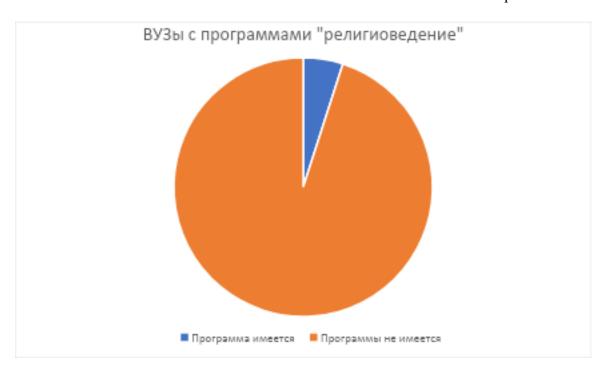
- 1. Укрепление кадрового потенциала. Целевые образовательные программы: необходимо разработать и внедрить специальные образовательные программы для подготовки и переподготовки специалистов в области противодействия терроризму, кибербезопасности и анализа данных. Эти программы должны учитывать современные методы террористической деятельности и предоставлять студентам практические навыки работы с современными технологиями и аналитическими инструментами. Программа должна включать стажировки в спецслужбах и международных организациях. Кроме того, необходимо усилить сотрудничество с ведущими казахстанскими и международными университетами для создания современных образовательных курсов и программ. Это позволит привлечь талантливых молодых людей в сферу противодействия терроризму.
- 2. Улучшение межведомственного взаимодействия. Единый координационный центр при Комитете национальной безопасности создан, чтобы координировать деятельность всех соответствующих государственных органов (приложение 2). Однако, эта деятельность нуждается в некоторых улучшениях на местах, в регионах. Центр должен обеспечить эффективный обмен информацией, согласование действий и принятие быстрых решений в кризисных ситуациях. Важно разработать четкие регламенты и процедуры взаимодействия между разными ведомствами, расширение полномочий сотрудников антитеррористических комиссий. Необходимо внедрить современные информационные технологии, позволяющие обеспечить быстрый и безопасный обмен информацией между разными государственными органами. Это может включать в себя создание единой базы данных, использование альтернативных способов защиты и, что наиболее актуально, передачи информации.
- **3.** Стимулирование работы в госслужбе. Необходимо создать привлекательные условия для работы в государственных структурах, занимающихся противодействием терроризму. Это включает в себя повышение заработных плат, гарантии социальной защиты, возможности профессионального роста и карьерного развития. Также важно

повысить престиж профессии государственного служащего в этой области. Кроме того, необходимо увеличить финансирование государственных программ по противодействию терроризму, чтобы обеспечить адекватное материально-техническое обеспечение государственных органов, развитие технологий и подготовку кадров. Финансирование должно быть прозрачным и подлежать регулярному аудиту.

4. Заключение

Реализация этих мер позволит значительно укрепить систему противодействия терроризму в Казахстане и обеспечить более эффективное обеспечение безопасности граждан. Важно понимать, что это долгосрочная задача, требующая постоянного мониторинга, анализа и адаптации к меняющимся угрозам. Важно понимать, что постоянное усиление и совершенствование комплексных мер по противодействию терроризму позволяет не только на протяжении уже многих лет поддерживать мир и стабильность внутри страны, но также обеспечивает сохранение лидирующих позиций Казахстана в сфере противодействия таким глобальным угрозам на международной арене.

Приложение 1



Антитеррористический центр

Специальные органы Правоохранительные органы Государственные органы



Противодействие терроризму

Выявление Принятие мер Профилактика